



Ordine degli Ingegneri della provincia di Brescia
Commissione Ingegneria Industriale

Organizza:

CORSO BASE DI PROJECT MANAGEMENT

RELATORE: ING. GIORDANO ZAPPA

Lunedì 28 novembre e Mercoledì 14 dicembre 2016

Presso la sede dell'Ordine degli Ingegneri di Brescia – Via Cefalonia, 70 – Brescia

16 CFP

PRESENTAZIONE

Il corso mira ai seguenti obiettivi:

- Fornire una panoramica completa dei processi fondamentali e delle tecniche di Project Management, con esempi pratici che concretamente insegneranno ai partecipanti la gestione di tutte le fasi di Pianificazione, Controllo e Reporting dei progetti.
- Tenere sotto controllo tutte le variabili di un progetto: compito che richiede grande esperienza e conoscenza.
- Sviluppare specifiche conoscenze e tecnologie utili a supportare concretamente il Project Manager nella fase di Pianificazione, Controllo e Reporting dei progetti.
- Raggiungere gli obiettivi del progetto: "tempi, costi e qualità", per cui occorre applicare tecniche, metodi, strumenti e conoscenze di carattere gestionale che vanno dalla gestione dei costi, alla motivazione delle persone, alla gestione dei rischi etc.

Il corso è rivolto a tutti coloro che vogliono apprendere logiche, metodologie e tecniche necessarie per saper organizzare e condurre progetti di piccole e grandi dimensioni: Liberi Professionisti, Funzionari ed operatori della Pubblica Amministrazione, Imprenditori, Project Manager etc. Il corso ha un taglio molto pratico derivante da decenni di esperienza acquisita sul campo dal relatore, fornisce le basi per conseguire la certificazione IPMA (International Project Management Association).

Sarà inoltre presentata una nuova figura manageriale il: BIM (BUILDING INFORMATION MODELLING) Manager. Il Project Manager è oggi una delle figure professionali più richieste dalle aziende e dalle organizzazioni.

La partecipazione al corso è a pagamento.

Costi d'iscrizione del corso: 190,00 + IVA (= 231,80 € IVATO)

SEGUE PROGRAMMA DETTAGLIATO DEL CORSO

Registrazione:

Riconosciuti 16 CFP (categoria "corso") per la partecipazione al corso nella sua interezza (richiesta la presenza minima al 90%). Per Iscrizioni tramite il "PORTALE FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA" reperibile nel sito www.ordineingegneri.bs.it -> area "FORMAZIONE".

1° INCONTRO Lunedì 28 novembre 2016 – Dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 18.00

Programma dell'incontro

Introduzione

- Introduzione al Project Management
- Competenze e ruolo del P.M
- Logiche, strumenti, criticità, fasi, obiettivi, processi, progetti
- Funzioni e responsabilità nell'ambito di un team di progetto
- Approccio alla gestione dei progetti e fattori di successo
- Le strutture organizzative
- La curva ad S

Programmi – Controllo del Progetto- Elementi critici di un progetto

- I documenti per l'avvio di un progetto
- La pianificazione e programmazione temporale di un progetto
- La suddivisione del progetto in fasi: la WBS e la loro schedulazione
- Tecniche di pianificazione (PERT e GANTT)
- Critical Path Method (CPM)
- Definizione delle milestones

2° INCONTRO Mercoledì 14 dicembre 2016 – Dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 18.00

Programma dell'incontro

Organizzazione – Gestione – Risorse – Reporting – Modelli organizzativi

- Configurazioni organizzative della gestione dei progetti
- La gestione dei progetti: fasi, strategie, prestazioni
- Organizzazione per progetti e la gestione delle risorse
- Costituzione del team di progetto (OBS)
- Risorse umane e risorse tecniche
- Allocare le risorse e definire le responsabilità
- Il BIM (BUILDING INFORMATION MODELLING)
- Piano esecutivo del progetto
- Matrici di progetto
- Piano strategico
- Procedure di commessa
- Report di commessa

Preventivi – MR – Tariffa - Preventivo Operativo – Avanzamenti - Cost report

- Controllo del lavoro, della schedulazione e dei costi
- Controllo dell'avanzamento
- Il preventivo commerciale
- Il preventivo operativo
- Costi (diretti, indiretti etc)
- Impegnato e maturato
- Analisi dell'Earned Value
- Cost Variance, Schedule Variance, Performance Indexes
- Lo stato di avanzamento (SAL)
- Analisi dei rischi