



Ordine degli Ingegneri della provincia di Brescia



Ordine degli Architetti, Pianificatori,  
Paesaggisti e Conservatori della Provincia

COMMISSIONE PER L'INGEGNERIA ECONOMICO ESTIMATIVA  
IN COLLABORAZIONE CON

CONSULTA REGIONALE ORDINI INGEGNERI LOMBARDIA  
E  
ORDINE DEGLI ARCHITETTI, PIANIFICATORI, PAESAGGISTI E CONSERVATORI DELLA PROVINCIA DI  
BRESCIA

---

**Organizza un corso su:**

**PROJECT MANAGEMENT BASE**  
**(CON APPLICAZIONE ALLE OPERE EDILIZIE, INFRASTRUTTURALI E IMPIANTISTICHE)**

**11-16-20 Dicembre 2019 - Ore 09:00-13:00 – 14:00-18:00**

presso la sala eventi dell'Ordine degli Ingegneri della provincia di Brescia  
Via Cefalonia, n° 70 – Crystal Palace 11° piano  
€ 270+IVA=329,40 € – 24 CFP

---

**Il Corso**, tenuto dall'Ing. Luigi Gaggeri docente accreditato presso ISIPM, è **propedeutico alla certificazione ISIPM-base**.

Il Corso ha come obiettivo quello di far apprendere i concetti e le metodologie essenziali del Project Management, in linea con gli standard nazionali ed internazionali ai sensi delle Norme UNI 11648 e UNI ISO 21500, applicate al settore delle costruzioni e impianti.

Mira a formare una figura professionale capace di operare nel coordinamento progettuale, nella realizzazione e nella gestione di opere pubbliche e private in tutte le fasi del processo degli interventi edilizi, infrastrutturali e ambientali.

Il Corso si pone l'obiettivo di informare/formare i partecipanti sulle metodologie di Project Management. Questo corso è utile, quale formazione, in particolare per i RUP, le imprese, le società di ingegneria, i liberi professionisti e più in generale per chi opera nei pubblici appalti, infatti con il D.Lgs 50/2016 e s.m.i., con le Linee Guida ANAC, con l'offerta economicamente più vantaggiosa e con il D.M. 560 del 1 dicembre 2017, sono stati inseriti nei bandi di gara e nelle relazioni metodologiche dei paletti e degli obiettivi che mirano a innovare e migliorare il campo delle costruzioni e degli appalti pubblici con nuove metodologie.

## PROGRAMMA

### PRIMA GIORNATA

8:45-09:00	Saluto di benvenuto: Ing. Ippolita Chiarolini – consigliere segretario ordine ingegneri di Brescia Ing. Maria Grazia Cerchia – coordinatrice commissione ingegneria economico estimativa Brescia
9:00-10:45	Premessa. Importanza del <b>Project Management efficace per il raggiungimento degli obiettivi di un progetto</b> <b>Progetto: parole chiave.</b> Introduzione al PM: i processi di Project Management secondo le Norme UNI ISO 21500 ed UNI 11648.
10:45-13:00	<b>Tipologie organizzative</b> funzionali, a progetto, a matrice. <b>Program e Portfolio management e governance</b> di progetti. <b>Ciclo di vita e fasi di un progetto.</b> I <b>progetti nelle organizzazioni</b> (esempi nelle imprese e nella P.A.).
13:00-14:00	Pausa pranzo
14:00-16:00	<b>Processi di Project Management: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura.</b> <b>Contesto e gestione degli stakeholder.</b> Case studies.
16:15-17:30	<b>Strategie di progetto requisiti e obiettivi, criteri di valutazione</b> per un progetto di <b>successo.</b> <b>La figura del Project Manager</b> responsabilità e abilità (esempi e casi reali nelle imprese e nella P.A.). Modelli di <b>maturità di Project Management.</b>
17:30 – 18.00	Dibattito con i partecipanti

### SECONDA GIORNATA

9:00-10:45	Gestione della <b>integrazione</b> , dell' <b>ambito</b> e dei <b>deliverable</b> di progetto ( <b>WBS</b> ). Gestione dei <b>tempi</b> di progetto e schedulazione: <b>attività, reticoli</b> , cronoprogramma, <b>Gantt, Critical Path Method</b> e software disponibili. Esempi di cronoprogramma e WBS tratti da appalti pubblici nelle costruzioni.
10:45 -13:00	Gestione delle <b>risorse</b> di progetto: le <b>attività, l'assegnazione dei ruoli</b> e le <b>risorse umane</b> e i processi correlati. <b>OBS</b> , matrice delle responsabilità (esempi di pianificazione delle risorse in appalti pubblici e privati). Metodologie di <b>pianificazione: fast track e crashing.</b> Case studies.
13:00-14:00	Pausa pranzo
14:00-16:00	Gestione dei <b>rischi e opportunità di progetto</b> (identificazione, valutazione, allocazione e mitigazione, trasferimento e monitoraggio dei rischi di progetto), esempi di matrice dei rischi negli appalti pubblici e privati. Aspetti legali, <b>contrattualistica</b> , finanza e contenzioso: case studies.
16:00-18:00	Gestione dei <b>costi</b> e della <b>qualità</b> del progetto in funzione dei tempi. <b>Project Control</b> , la valutazione dell'avanzamento del progetto. Case studies.

### TERZA GIORNATA

9:00-10:45	Gestione delle <b>informazioni</b> e della <b>documentazione.</b> Standard e normative. Gestione delle <b>comunicazioni.</b> Importanza della comunicazione: art. 22 del D.Lgs 50/2016 " <i>Trasparenza nella partecipazione di portatori di interessi e dibattito pubblico</i> ".
10:45-13:00	<b>Competenze</b> e conoscenze <b>comportamentali:</b> leadership, negoziazione, team building, team working, gestione dei conflitti e problem solving, <b>etica.</b>
13:00-14:00	Pausa pranzo
14:00-16:00	<b>Case studies</b> di negoziazione e contenzioso, <b>sviluppo di un caso reale</b> in cui i partecipanti saranno suddivisi in gruppi di lavoro.
16:00-18:00	<b>Esercitazioni e test</b> sul programma svolto e dibattito.
18:00	Termine del corso

## DOCENTE

- **Ing. Luigi Gaggeri** - libero professionista certificato Project Manager ai sensi della Legge 4/2013, esaminatore presso Organismi di Certificazione di Project Manager. Per l'A.A. 2019-2020 è docente di Project Management presso il **Master Fratelli Pesenti del Politecnico di Milano**, autore di numerosi articoli di Project Management; è stato Visiting Professor di Appalti Pubblici e Project Management in numerosi atenei. È docente senior ISIPM e formatore per il Project Management in numerosi Enti di formazione in Italia ed a carattere internazionale quali IKN, Euroconference ed Ordini professionali; ha erogato corsi di Project Management per i RUP della **Città Metropolitana di Milano**, per la regione Friuli-Venezia Giulia, per Milano Serravalle Engineering, CNR, Comune di Rimini, ecc. Come Project Manager e supporto al RUP ha una esperienza internazionale in rilevanti appalti quali Frontierland Eurodisney France, Ministry of Public Works and Housing in Riyadh, Minsr Tower Bank il Cairo, la ricostruzione Teatro Amintore Galli di Rimini. Ha svolto consulenze nell'ambito del Project Manager quali Nuova Fiera Rho-Però, Nuovo Palazzo Lombardia, Milanosesto SpA (ex area Falck).

---

*Il corso è articolato in tre giornate di 8 ore. I partecipanti saranno suddivisi in gruppi di lavoro supportati da tutor per lo sviluppo di casi reali; i test di apprendimento, necessari per l'ottenimento dei crediti, saranno anch'essi svolti in gruppi di lavoro, a mezzo di quesiti multirisposta e di un caso reale sviluppato in aula, sempre con il supporto di un tutor.*

---

## DESTINATARI

Il corso è rivolto agli iscritti agli ordini degli ingegneri che operano per Enti pubblici e privati, in particolare:

<b>PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:</b>	<b>PRIVATI:</b>
-Responsabile Unico del Procedimento -Responsabili Ufficio Tecnico -Responsabile Appalti Pubblici -Società a partecipazione statale -Amministrazioni regionali, provinciali e comunali -Consulenti a supporto del RUP	-Uffici gare, Progettisti e Direttore Lavori -Imprese di Costruzioni ed Impiantistiche -Società di Ingegneria -Società di Professionisti -Liberi Professionisti, Ingegneri, Architetti e Geometri -Responsabili Uffici Tecnici -Project Manager -Organismi Ispettivi -Banche, Assicurazioni, Società Immobiliari, SGR, ecc

**Registrazione per gli ingegneri:** Riconosciuti 24 CFP (categoria "CORSI") per la partecipazione al CORSO nella sua interezza.

Iscrizioni tramite il sito [www.ordineingegneri.bs.it](http://www.ordineingegneri.bs.it) -> area "FORMAZIONE" -> "OFFERTA FORMATIVA DELL'ORDINE".

**Registrazione per gli architetti:**

L'iniziativa è accreditata al rilascio di 20 CFP per gli Architetti P.P.C.

Iscrizioni tramite il sito [www.ordineingegneri.bs.it](http://www.ordineingegneri.bs.it) -> area "FORMAZIONE" -> "OFFERTA FORMATIVA DELL'ORDINE".

Per informazioni riguardo l'accREDITAMENTO rivolgersi all'Ordine di appartenenza.